dla energetyki

STRATEGIA ZABEZPIECZAJĄCA WEDŁUG WYTYCZNYCH PREZESA URE

Zarządzanie ryzykiem, Market Surveillance i STOR w praktyce w energetyce

2 GRUDNIA 2026
ONLINE

Wykładowcy

Prof. ATH dr hab. **Dariusz Michalski**
mec. **Paweł Hawranek**
mec. **Daniel Borkowski**

Szczegóły wydarzenia

Agenda I dnia

8:00 - 9.00 - rejestracja

9:00 - 10:30 - wykłady

10:30 - 10:45 - przerwa

10:45 - 12:15 - wykłady

12:15 - 13:00 - przerwa obiadowa

13:00 - 15:00 - wykład

ok. 15:00 - zakończenie szkolenia

Prelegenci

Prof. ATH dr hab. Dariusz Michalski
Ekspert w zakresie zarządzania ryzykiem i controllingu ryzyka w elektroenergetyce

mec. Paweł Hawranek
Radca prawny specjalizujący się w prawnych aspektach obrotu energią, surowcami energetycznymi oraz instrumentami pochodnymi

mec. Daniel Borkowski
Radca prawny specjalizujący się w doradztwie dla szeroko rozumianego sektora energetycznego, w szczególności w zakresie regulacji dotyczących działalności przedsiębiorstw energetycznych.

Miejsce

Szkolenie online przeprowadzone będzie na platformie ClickMeeting.
Podczas szkolenia online uczestnicy będą mieli dostęp do transmisji obrazu i głosu prelegentów oraz prezentacji, którą otrzymają również w wersji elektronicznej. Pytania będzie można zadawać głosowo lub na czacie.

Przed szkoleniem udostępnimy możliwość udziału w krótkiej transmisji próbnej, pozwalającej sprawdzić działanie platformy i połączenia.

Koszt

Koszt udziały jednej osoby w szkoleniu wynosi:

- Online 1870 zł netto/os.

Powyższe ceny obowiązują do 22.11.2026. Od 23.11.2026 cena wzrasta o 200 zł.

Wykładowcy

Prof. ATH dr hab. Dariusz Michalski

Ekspert w zakresie zarządzania ryzykiem i controllingu ryzyka w elektroenergetyce, łączący wieloletnie doświadczenie praktyczne z działalnością naukową. Specjalizuje się w identyfikacji, pomiarze i ograniczaniu ryzyka na rynkach towarowych, ze szczególnym uwzględnieniem sektora energetycznego.

Pracując w obszarze zarządzania ryzykiem w międzynarodowym koncernie energetycznym, wdrażał pionierskie na polskim rynku rozwiązania dotyczące zarządzania i controllingu ryzyka. W swojej działalności koncentruje się m.in. na ryzyku rynkowym i finansowym, strategiach zabezpieczających, hedgingu oraz włączaniu zarządzania ryzykiem w proces podejmowania decyzji w przedsiębiorstwie.

Autor ponad 100 artykułów oraz trzech książek. Posiada bogate doświadczenie w prowadzeniu szkoleń z zakresu zarządzania ryzykiem. Redaktor i współautor Bloga o ryzyku, prawie i energetyce.

mec. Paweł Hawranek

Radca prawny, HAWRANEK Kancelaria Radców Prawnych sp.p., specjalizujący się w prawnych aspektach obrotu energią, surowcami energetycznymi oraz instrumentami pochodnymi.

Posiada wieloletnie doświadczenie w obsłudze prawnej transakcji dotyczących energii elektrycznej, gazu, ropy naftowej, uprawnień do emisji, węgla, biomasy oraz praw majątkowych. Specjalizuje się również w negocjowaniu umów standardowych wykorzystywanych na rynkach energii, w tym EFET, ISDA i IETMA.

Od wielu lat świadczy usługi prawne na rzecz wiodących koncernów energetycznych w Europie. Jego doświadczenie obejmuje zagadnienia szczególnie istotne z perspektywy kontraktowania energii, zabezpieczania pozycji przedsiębiorstwa oraz prawnych uwarunkowań strategii hedgingowych. Współautor Bloga o ryzyku, prawie i energetyce.

mec. Daniel Borkowski

Radca prawny, założyciel kancelarii LEGAL PARTNER, specjalizujący się w doradztwie dla szeroko rozumianego sektora energetycznego, w szczególności w zakresie regulacji dotyczących działalności przedsiębiorstw energetycznych.

Od 2000 r. związany zawodowo z energetyką. Doświadczenie zdobywał m.in. w PGNiG, PKN Orlen oraz Ernst & Young, a obecnie doradza przedsiębiorstwom energetycznym w ramach kancelarii LEGAL PARTNER. W swojej praktyce zajmuje się zagadnieniami dotyczącymi rynku gazu i elektroenergetyki, OZE, kogeneracji oraz bieżącej działalności regulowanej przedsiębiorstw energetycznych.

Posiada doświadczenie w sprawach prowadzonych przed organami regulacyjnymi i antymonopolowymi, a także w projektach inwestycyjnych, project finance, restrukturyzacjach, transakcjach M&A i badaniach due diligence. Od wielu lat prowadzi szkolenia oraz występuje jako prelegent podczas wydarzeń poświęconych regulacjom sektora energetycznego.

W kontekście szkolenia szczególnie istotne jest jego doświadczenie w interpretacji regulacji energetycznych, obowiązków przedsiębiorstw oraz praktycznych aspektów funkcjonowania podmiotów podlegających regulacji Prezesa URE.

Program wydarzenia

Czy Twoja organizacja potrafi wykazać, że kontroluje ryzyko? Strategia zabezpieczająca, Market Surveillance i STOR w praktyce

1. 30 stycznia 2027 coraz bliżej – co zmienia się dla przedsiębiorstw energetycznych?

- nowy obowiązek opracowania i stosowania strategii zabezpieczającej (podstawa prawna i wytyczne Prezes URE)
- zakres podmiotów objętych regulacją- czy obowiązek dotyczy również Twojej organizacji?
- dlaczego odkładanie prac na ostatni kwartał 2026 r. może oznaczać ryzyko organizacyjne.

2. Dokument czy rzeczywisty system zarządzania ryzykiem – czego oczekuje Prezes URE?

- strategia zabezpieczania ryzykiem to element zarządzania przedsiębiorstwem,
- obowiązek wykazania wdrożonych procedur,
- informacje finansowe, biznesplan, struktura portfela i źródła zakupu energii,
- adekwatność strategii do skali działalności i poziomu ekspozycji.

3. Gdzie najczęściej powstają luki w strategii zabezpieczającej?

- ryzyko w poszczególnych elementach łańcucha wartości w elektroenergetyce,
- ryzyko cenowe,
- ryzyko wolumenu i ryzyko profilu,
- ryzyko walutowe,
- ryzyko płynności rynku i ryzyko kredytowe kontrahentów.

4. Co może się wydarzyć, gdy kilka ryzyk materializuje się jednocześnie?

- wzrost kosztów zakupu energii,
- odchylenie rzeczywistego zużycia od prognoz,
- wzrost zapotrzebowania na zabezpieczenia finansowe,
- ograniczenie limitów przez kontrahentów lub instytucje finansujące,
- ryzyko nierentowności zawartych umów i utraty płynności.

5. Jak zbudować skuteczny system ograniczania ryzyka?

- co to jest strategia hedgingu,
- limity podejmowania ryzka,
- instrumenty zabezpieczające,
- dywersyfikacja portfela zakupowego a strategia hedgingu,
- działania na wypadek pogorszenia sytuacji rynkowej lub finansowej,
- mechanizmy zarządzania płynnością finansową (monitorowanie kondycji finansowej, zapotrzebowania na depozyty i zabezpieczenia, dostępne źródła finansowania, procedury reagowania na wzrost wymagań zabezpieczających),
- zarządzanie ryzykiem ciągłości dostaw.

6. Kto odpowiada za strategię hegingu i kto powinien podejmować decyzje?

- role zarządu, tradingu, risk management, finansów, compliance i działu prawnego,
- zasady podejmowania decyzji,
- niezależność funkcji kontrolnych,

Program wydarzenia

7. **Co jeżeli strategia hegingu okaże się niewystarczająca?**
- możliwość wezwania przedsiębiorstwa do uzupełnienia strategii,
- odpowiedzialność za brak stosowania strategii lub niedotrzymanie terminów,
- znaczenie spójności dokumentu z rzeczywistym sposobem działania organizacji.

8. **Market Surveillance – czy organizacja wykryje problem, zanim zrobi to regulator?**
- zakres monitorowania zleceń, transakcji, modyfikacji i anulowań,
- alerty, analiza zachowań i kontrola jakości danych,
- konieczność przejścia od samej procedury do efektywnego nadzoru,
- dokumentowanie analizy oraz decyzji o zamknięciu lub eskalacji alertu.

9. **STOR – kiedy sygnał staje się uzasadnionym podejrzeniem?**
- identyfikacja potencjalnych naruszeń REMIT,
- proces „detect – analyse – notify”,
- zasady eskalacji i podejmowania decyzji,
- niezależność osób odpowiedzialnych za nadzór,
- jakość i terminowość zgłoszeń.

10. **Jeden system zamiast trzech odrębnych dokumentów**
- powiązanie strategii zabezpieczającej, Market Surveillance i STOR,
- wspólna mapa ryzyk, dane, odpowiedzialności i ścieżki eskalacji,
- dowody potwierdzające faktyczne stosowanie procedur.

11. **Plan wdrożenia – co organizacja powinna zrobić w pierwszej kolejności?**
- diagnoza obecnego modelu,
- analiza luk,
- budowa strategii i procedur,
- konfiguracja monitoringu,
- testy scenariuszowe,
- szkolenia i przygotowanie organizacji do raportowania.

12. **Sesja pytań i odpowiedzi, podsumowanie: pytania, na które zarząd powinien znać odpowiedź**

Kontakt

Iwona Wandas
Opiekun wydarzenia
tel. kom. 696 786 983
iwona.wandas@dlaenergetyki.pl

Maciej Czech
Project Manager
M: +48 606 739 737
E-Mail: maciej.czech@dlaenergetyki.pl